

# Biuletyn Programu GPB 2022

## W Trójmieście powstają największe suwnice na świecie

Należące do Grupy Przemysłowej Baltic spółki z Gdańska i Gdyni na zlecenie fińskiej grupy Konecranes budują konstrukcję dźwigu Goliath. To prawdopodobnie największe suwnice wytwarzane obecnie na świecie.

Projektu Goliath jest podzielony na dwie części. Kontrakty na realizację dźwigu z Konecranes – światowym liderem w branży produkcji suwnic dla przemysłu stoczniowego – podpisały niezależnie w 2019 r. Baltic Operator (BO) i Energomontaż-Północ Gdynia (EPG). Umowy zostały podpisane jeszcze przed konsolidacją w ramach Grupy Przemysłowej Baltic. Kontrakt dla Konecranes to dla BO i EPG w praktyce pierwsza tej skali okazja do wspólnej pracy nad jednym projektem, a więc także test związany z integracją grupy.

Goliath jest najprawdopodobniej największym dźwigiem suwnicowym wytwarzanym obecnie na świecie. – *Budowa Goliatha pokazuje, że jako firma jesteśmy w stanie podolać bardzo wysokim wymaganiom stawianym przez naszego zlecającego* – mówi Bartosz Janowski, Dyrektor Planowania i Realizacji w Baltic Operator. Podkreśla on, że nie jest to pierwszy projekt realizowany w Trójmieście na zlecenie Konecranes. – *Klient do nas wraca, co dowodzi, że jesteśmy sprawnym i wiarygodnym partnerem* – dodaje Janowski. Stocznia w Gdańsku oraz EPG realizowały wcześniej zamówienia na mniejsze dźwigi dla Konecranes. Finowie doceniają zarówno możliwości techniczne, jak i położenie polskich firm.



Źródło: <https://www.konecranes.com/equipment/shipyard-cranes/goliath-gantry-cranes>

Dla Grupy Przemysłowej Baltic istotny jest fakt, że Konecranes posiada liczne referencje w światowym przemyśle stoczniowym. Jest więc prawdopodobne, że w przypadku kolejnych projektów budowy wielkich suwnic będzie również kierował swoje zapytania handlowe do naszej firmy.

W Gdańsku BO produkuje elementy suwnicy Goliath o wadze około 1450 ton. Długość belki suwnicy wynosi około 140 m. Część powstających sekcji belki poddawana jest obecnie procesowi zabezpieczenia antykorozyjnego. Z kolei EPG buduje konstrukcję stalowych nóg dźwigu, które ważyć będą razem około 800 ton. Poszczególne elementy suwnicy będą uzbierane w całość w Gdańsku, a następnie wysłane barką do ostatecznego odbiorcy, podmiotu z branży stoczniowej.

Docelowo cały dźwig ważyć będzie około 3 000 ton, na co składać się będzie m.in. oprzyrządowanie. Przy projekcie Goliath zaangażowanych jest w naszej grupie ponad 120 pracowników: w zależności od prowadzonych prac od 60 do 80 w Gdańsku oraz około 60 w Gdyni.

Według dyrektora Janowskiego trwają rozmowy o rozszerzeniu zakresu prac w ramach kontraktu z firmą Konecranes. Stwarza to szansę na dodatkowe prace dla naszej grupy.

## Andrzej Zienkiewicz nowym Prezesem Grupy Przemysłowej Baltic

16 września 2020 roku Rada Nadzorcza Agencji Rozwoju Przemysłu SA powołała Pana Andrzeja Zienkiewicza na stanowisko Prezesa Zarządu Grupy Przemysłowej Baltic Sp. z o.o.



Pan Andrzej Zienkiewicz posiada prawie 20-letnie doświadczenie w zarządzaniu projektami dla największych grup kapitałowych w Polsce, mających na celu wzrost ich wartości oraz poprawę efektywności funkcjonowania. Zdobywał je podczas współpracy ze spółkami z sektora energetycznego i użyteczności publicznej.

Przez wiele lat pracował w firmie Ernst & Young. W ostatnich latach związany z firmą doradczą Deloitte, w której był partnerem. Pan Zienkiewicz pracował m.in. dla takich firm, jak Energa, Polska Grupa Energetyczna, Polskie Porty Lotnicze oraz Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo. Był odpowiedzialny za opracowanie i realizację kluczowych projektów strategicznych, w tym ich implementację oraz szeregu projektów operacyjnych. Ponadto nadzorował przygotowanie analiz i opracowań dla nowych projektów inwestycyjnych w polskim sektorze energetycznym.

Andrzej Zienkiewicz urodził się w Olsztynie. Jest absolwentem Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego oraz Advanced Management Program IESE Barcelona.

Jest żonaty i ma dwie córki. Aktywnie uprawia sport – siatkówkę i żeglarstwo

## Portfel korporacyjny – co to jest?

**Inicjatywy racjonalizatorskie wdrażane w naszej firmie w ramach Programu GPB 2022 podzieliliśmy na kilka grup: strategiczne, korporacyjne i operacyjne. Nazwalimy je portfelami.**

Do portfela korporacyjnego zaliczamy inicjatywy, których celem jest m.in. porównanie, w jaki sposób funkcjonują oddziały w Gdańsku i Gdyni oraz opracowanie nowych jednolitych standardów, które zostaną następnie wdrożone w całej firmie.

Efektem projektów w ramach portfela korporacyjnego będzie standaryzacja i automatyzacja procesów (nawet przy większej skali działalności). Precyzyjne określenie i wydzielenie kosztów pośrednich i bezpośrednich – a więc lepsza możliwość kalkulacji – pozwoli zaoszczędzić pieniądze.

Projekty w ramach portfela prowadzone przez liderów biznesowych pod okiem kierownika portfela.

### Inicjatywy w ramach portfela korporacyjnego

- K.1 Uruchomienie centralnego sourcingu
- K.2 Uruchomienie centralnych zakupów
- K.3 Wprowadzenie polityki zabezpieczenia cen surowców
- K.4 Budowa scentralizowanej funkcji finansowej
- K.5 Zarządzanie magazynami
- K.6 Wdrożenie centralnej funkcji zarządzania majątkiem i utrzymaniem ruchu
- K.7 Uruchomienie centralnej funkcji HR
- K.8 Organizacja Biura Zarządu
- K.9 Organizacja Biura Prawnego
- K.10 Uruchomienie centralnego IT
- K.11 Quality
- K.12 Integracja GPB

## W listopadzie przeprowadzka do nowego biura

Już za kilka tygodni biuro Grupy Przemysłowej Baltic będzie mieć jeden wspólny adres – na gdańskiej Wyspie Ostrów. Pod jednym dachem znajdą się komórki administracyjne oddziałów z Gdańska i Gdyni.

W ramach strategii transformacji Grupy Przemysłowej Baltic łączymy funkcje administracyjne spółek z Gdańska i Gdyni (BOP i EPG). Konsolidacji ulegną dublujące się obecnie komórki administracyjne. Wszystkie znajdą się w nowym biurze – na Wyspie Ostrów w Gdańsku.

Przed podjęciem decyzji o połączeniu funkcji administracyjnych analizowaliśmy, gdzie najlepiej ulokować połączone biura. Niestety, użytkowane przez nas obiekty w Gdańsku i Gdyni, ze względu na zbyt małą powierzchnię, nie nadawały się do tego celu. Z pomocą przyszła Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna. Pojawiła się możliwość wynajęcia powierzchni biurowej w budynku nr 1 na Wyspie Ostrów (tuż przy wjeździe na Wyspę od strony mostu pontonowego). Co ciekawe, w budynku tym kilkadziesiąt lat temu znajdował się zarząd Stoczni Gdańskiej.



Nasza firma zajmować będzie trzy piętra tego biurowca. Trwają prace remontowe. Przeprowadzkę do nowego biura planujemy na początku listopada. Chcemy lepiej wykorzystać posiadaną infrastrukturę. Dlatego do nowego biura trafi także część już użytkowanej przez nas wyposażenia.

W gdańskim biurze pracować będzie około 100 osób. Nowa lokalizacja poprawi komfort zatrudnienia, a więc także obsługę pracowników oraz klientów zewnętrznych. W biurowcu stworzona zostanie także nowoczesna infrastruktura IT. Przy budynku znajdzie się także parking dla pracowników.

**Następujące działy administracji zostaną połączone i przeniesione do Gdańska**

- Handel w zakresie ofertowania, wyceny i kontraktacji oraz marketingu
- HR w pełnym zakresie
- IT w pełnym zakresie
- Biuro Zarządu w pełnym zakresie
- Biuro Prawne w pełnym zakresie
- Księgowość
- Kontroling
- Skarb

## Przedstawiamy Państwu Lidera miesiąca – Alicję Kamińską



Alicja Kamińska jest kierownikiem projektu K.1: „Uruchomienie centralnego sourcingu”. Celem projektu jest budowa centralnej funkcji zakupów strategicznych i zarządzania kontrahentami w Grupie Przemysłowej Baltic. Ze względu na dużą bazę kosztową podlegającą optymalizacji to jeden z najważniejszych projektów w naszej firmie.

Jednym z pierwszych zadań Alicji było opracowanie tzw. kostki kosztowej w podziale na kategorie zakupowo-usługowe. Efektem jej pracy jest plan oszczędności kategorii zakupowych (w pierwszej kolejności rusztowań, BHP i mediów). BOP i EPG podpisują obecnie aneksy dotyczące zakupu rusztowań. Tylko dzięki nim GPB zaoszczędzi rocznie 200 tys. zł. Trwa wdrażanie lub opracowywanie planów oszczędności dla innych kategorii zakupowych. W ramach projektu uruchomionych zostało już kilkanaście inicjatyw. Przyniosą one kilka milionów złotych oszczędności.

Alicja studiowała na Politechnice Gdańskiej (Wydział Zarządzania i Ekonomii). Wiedzę praktyczną zdobywała zaś w działach zakupów operacyjnych i strategicznych takich firm, jak Unilever, Flextronics, Gardner Group, Note. Posiada doświadczenie w budowaniu działu zakupów strategicznych wielu europejskich fabryk.

## SicoMat 22000 wkrótce trafi do Gdańska

Zakup maszyny portalowej do konturowania blach Messer SicoMat 22000 to jedna z najważniejszych inwestycji naszej firmy w ostatnich latach. Dzięki niej będziemy mogli skuteczniej konkurować ze stoczniami europejskimi.

Messer SicoMat 22000, wyprodukowana przez amerykańską firmę Messer, to maszyna portalowa do konturowania blach (symbol 22000 oznacza w tym przypadku długość portalu – 22 metry). Jeszcze w 2020 r. zostanie zainstalowana w naszej firmie i rozpocznie pracę.

Urządzenie pozwoli na produkcję sekcji płatowych o wymiarach 20,5 m x 25 m. – *Zdecydowaliśmy się na tę inwestycję po to, aby zwiększyć naszą wydajność, a tym samym móc skuteczniej konkurować z największymi stoczniami europejskimi. Maszyna, którą zainstalujemy w Gdańsku będzie drugą taką w całej Europie* – mówi Artur Wojciechowski, członek zarządu Grupy Przemysłowej Baltic.

SicoMat 22000 umożliwi precyzyjne cięcie blach pod kątem – zarówno plazmą jak i gazem – z szybkością do 24 metrów na minutę, przy zachowaniu bardzo wysokiej dokładności. Maszyna została zaprojektowana przez Messer głównie na potrzeby dwóch branż: przemysłu stoczniowego oraz producentów masztów dla elektrowni wiatrowych. Idealnie wpisuje się więc w profil działalności Grupy Przemysłowej Baltic.

Urządzenie Messer SicoMat 22000 jest w pełni zautomatyzowane i przystosowane do opisywania pozycji do dalszego montażu. – *Dzięki jego wdrożeniu będziemy mogli budować szybciej i taniej płyty przestrzenne znajdujące zastosowanie w produkcji m.in. statków typu RORO* – komentuje Łukasz Budziński, Dyrektor Techniczny w Baltic Operator, spółce wchodzącej w skład Grupy Przemysłowej Baltic.